

EMPRESSES

El Grup Clade ultima un pla estratègic per consolidar les bases del seu creixement

CONTEXT. El primer grup cooperatiu català, del qual formen part 12 empreses, està definint un nou model d'empresa basat en les persones i en un nou entorn

ANNA PINTER
BARCELONA

Si una cosa funciona canvia-la, és el principi al que s'ha acollit el primer grup cooperatiu català Grup Clade, que agrupa entre d'altres firmes Abacus, La Fageda i Telescal. Cinc anys després de la seva creació, ultima el segon pla estratègic, que servirà per marcar el full de ruta dels propers tres anys i garantir el seu creixement en un nou entorn. El director general del Grup Clade, Xavier López, avança que el pla estratègic impulsarà el redimensionament del grup tant per la incorporació de nous membres, com pel creixement de l'activitat de cadascun dels associats. "El nostre objectiu és créixer considerablement", afirma López.

La previsió és que el document quedi enllestit el mes de setembre i comenci a aplicar-se a partir de l'any que ve.

MODEL. El pla que estan elaborant conjuntament amb la consultora Deloitte està estructurat sobre tres eixos estratègics: les persones, la innovació i la sostenibilitat. El grup pretén establir un model en què les persones siguin participants del dia a dia de l'empresa; la innovació estigui present en tots els camps, i a més a més que s'assoleixi l'equilibri entre els pilars econòmics i mediambientals. "Volem que les nostres empreses siguin les millors i tinguin elements diferenciadors. Som conscients que les nostres aspiracions no són fàcils", afegeix Xavier López.

El Grup Clade espera liderar un canvi en la gestió de

XIFRES AGREGADES

FACTURACIÓ 2009

311 M€

TREBALLADORS

3.900

FUNDACIÓ

2004

● No només de cooperatives viu el Grup Clade. De fet, entre els 12 membres hi ha dues fundacions (Fundació Blanquerna i Fundació Catalana de Cooperació) i dues societats anònimes laborals (Lavola i Telescal). La resta tenen forma jurídica cooperativa.

les persones. "Entenem l'empresa d'una manera diferent", afegeix.

Els darrers mesos el grup s'ha concentrat a analitzar quin és el nou context i quines debilitats tenen els seus socis. "Les nostres companyies estan a sectors on la dimensió compta i a més ens trobem en un moment de greus limitacions financeres", diu López.

A banda dels problemes de circulat presents en tot el teixit empresarial, l'agrupació ha assumit que li cal augmentar la capitalització.

Com explica López, el Grup Clade, conscient d'aquests canvis, ha entès que les vies tradicionals no són les úniques per millorar les seves caixes i està obert a noves eines. De fet, això no és nou per a d'ells. Abacus ja va fer servir un sistema de capital variable destinat a petits estalvis.

Així mateix el Grup Qualitat va fer una emissió de bons pionera. "Al final el que hem de ser capaços és de ser prou atractius com a gestors per atreure capital", diu el director general.

El grup, que es va engegar amb 6 socis l'1 de desembre de 2004, ha doblat el nombre de membres tot i que en va perdre un pel camí: Ecològica, que va ser absorbida per la multinacional Alstom. Ara com ara, en formen part la Cooperativa Plana de Vic, La Fageda, Abacus, Cultura 03, Grup Qualitat, Factor Habast, la Universitat Blanquerna, l'Escola Sant Gervasi, Suara Cooperativa, Telescal, Lavola, IUCT i la Fundació Catalana de Cooperació.

Tot i que López nega que s'hagi apartat la incorporació de nous socis, el cert és que la redacció del pla estratègic està concentrant tots els esforços del grup i no hi ha prevista cap incorporació a curt termini. "Som conscients que una vegada tinguem aprovat el document serà una bona targeta de presentació per



Xavier López, director general del Grup Clade, a la seu de Barcelona. BORIS TINOCO

El grup buscarà noves eines financeres per fer front a les limitacions

captar nous membres. Ens ha d'ajudar també per definir noves apostes", afegeix el director general.

De fet, des que es van crear al desembre del 2004, l'habitual ha estat incorporar dos nous membres per exercici, enguany però encara no s'ha sumat ningú a l'únic grup cooperatiu català.

López avança que volen obrir-se a sectors que puguin complementar l'activitat dels actuals socis i sobretot que tinguin perspectives de futur.

Ara bé, per formar part d'aquest grup no serveix només ser cooperativa, s'exigeixen unes condicions indispensables: la viabilitat empresarial i l'acció social han d'anar molt lligades. I a més López afegeix que la participació activa de les persones en la gestió de les organitzacions ha de ser cada cop més gran.

Totes les empreses que s'integren a Clade han reafirmat el seu interès per

seguir-hi i aspiren a més actuacions conjuntes. "No només hem sabut identificar i aprofitar les sinergies entre organitzacions del mateix sector, sinó que el més important és haver sabut cooperar intersectorialment".

Dels beneficiaris de la cooperació el Grup Clade no en té cap dubte, i posa com a exemple Suara Cooperativa, una de les firmes integrants del grup. Suara Cooperativa és el resultat de tres entitats diferents dedicades als serveis socio-sanitaris. Abans que es fusionessin entre les tres van facturar 18 milions d'euros. L'any passat, quan ja eren una única unitat, van assolir 34 milions de facturació i donen feina a 1.400 persones.

RESULTATS. En conjunt les empreses de Clade van tenir el 2009 uns ingressos agregats de 311 milions d'euros, un 3,4% menys que l'exercici anterior.

El benefici, però, es va reduir un 29,4%, fins a 4,8 milions d'euros. Totes les societats van registrar al 2009 un ebitda (resultat brut d'explotació) positiu.

L'any passat les dotze empreses donaven feina a 3.900 persones, 300 més que un any abans.

LES SINERGIES

Sicoop prepara una nova inversió

La creació de Sicoop és una de les mostres més clares de les sinergies que han assolit els membres del Grup Clade. L'any 2007 es va constituir la societat de capital risc per a l'economia social. Es va convertir així en una iniciativa pionera a l'Estat espanyol per finançar projectes i

societats cooperatives en la qual participen l'àmbit privat i el públic.

En tres anys es van aconseguir aixecar 15,5 milions per fer inversions, un dels quals l'han aportat els socis de Clade. La societat està participada per l'ICF, el Departament de Treball, Grup Clade, Caixa

Catalunya, Caixa Manresa, Caixa Sabadell i els grups francesos Crèdit Cooperatif i Esfin/Ides

Fins al moment s'ha invertit en 2 projectes, un per a Abacus i l'altre per a Suara Cooperativa. i ara s'ha aprovat una nova inversió per a una societat que no pertany al Grup Clade.