

## EMPRESSES

# ALG obrirà oficina al Marroc per abastar el nord d'Àfrica

**INTERNACIONALITZACIÓ.** La consultora del grup Euro Praxis fa anys que aposta per diversificar el negoci arreu. **NOUS SECTORS.** La firma, que té com a eixos la mobilitat i l'aviació, ara vol créixer al sector marítim, logística i ferrocarril

JORDI GARRIGA  
BARCELONA

Una de les lliçons fonamentals que s'extreuen de l'actual crisi és que la diversificació geogràfica del negoci és el millor pal·liatiu per no ser víctima de la retracció de la demanda. D'això en són ben conscients a la consultora Advanced Logistics Group (ALG), firma que localitza el 65% de la contractació fora de les fronteres de l'Estat espanyol, i que té en estudi obrir una nova oficina al Marroc, per abastar tot el mercat del nord d'Àfrica.

ALG, consultora d'infraestructures, transport i logística del grup Euro Praxis, vinculat al grup tecnològic Indra, té una plantilla de 115 professionals i l'any passat va assolir un volum de negoci de 14 milions d'euros, una mica per damunt de la previsió d'enguany, segons avança Joan Rojas, director general d'ALG. "El fet que treballarem molt als mercats internacionals, que suposen el 65% dels nostres contractes, és el resultat d'anys i anys d'explorar el mercat global, i ens permet mantenir la tranquil·litat econòmica en aquests moments tan complicats", i hi afegeix: "El gran coneixement adquirit en el mercat interior durant els bons anys de les infraestructures ens ha permès adquirir experiència per sortir fora".

**VESSANT AERI.** És un dels socis de BAiE, la plataforma catalana que impulsa el sector aeronàutic, i en aquest sentit és prou important la seva participació en projectes aeronàutics, en què assessoren companyies com Spanair i Iberia, i també Aena. Joan Rojas destaca la participació de la firma en el projecte SESAR de definició d'un espai aeri europeu a la Unió Europea, en què ALG assessora Indra

ALG

FUNDACIÓ  
**1988**

FACTURACIÓ 2009  
**14 M€**

EMPLEATS  
**115**

● ALG ha fonamentat la seva estratègia de creixement en «la recerca de mercats nous, la capacitat d'innovació i la consolidació de bons professionals», com diu Joan Rojas. Després de viure molts anys del sector públic, actualment reparteix al 50% la clientela entre sector públic i sector privat, i la firma es vincula amb clients de la indústria logística i els principals gestors espanyols d'infraestructures.



Joan Rojas, el director general d'ALG, a les oficines centrals de la firma, a Barcelona. BORIS TINOCO

en la qüestió dels aeroports. Un dels motius que ALG vulgui obrir oficina pròpia al Marroc, que s'afegiria a les dotze disseminades arreu del món, és la seva implicació en el desenvolupament d'un nou aeroport a Tànger. A banda de fer l'estudi de viabilitat d'aquest projecte, ALG assisteix el govern en la concreció de polítiques de promoció del transport aeri, ara que s'ha obert el procés de liberalització del sector. Un altre exemple que expressa la capacitat d'ALG de moure's per tots els continents el trobem al Perú, on participa en dos projectes de privatització d'aeroports, en què prepara l'estructura de la concessió.

Val a dir que en aquests moments ALG està en un moment de transformació del seu negoci. Joan Rojas explica: "Si durant molts

anys els nostres dos eixos troncal de negoci van ser el transport urbà i l'aviació, que suposaven gairebé el 65% de la nostra activitat, ara observem com creix el volum de projectes relacionats amb la logística, com el disseny de parcs logístics, el sector marítim, amb encàrrecs de consultoria portuària, i el ferrocarril. Ara som plenament multimodals". Dins del transport urbà, ALG s'ha distingit en els últims temps per participar en la implementació d'autobusos ràpids en estats del sud, com el que es desenvolupa actualment a Bangla Desh: "Són sistemes de transport urbà amb vies segregades que es tiren endavant en estats que no tenen prou recursos econòmics per construir metros, però que han de resoldre com sigui les seves necessitats de mobilitat".

La importància que el camp de la logística ha adquirit en la cartera de projectes d'ALG la il·lustren perfectament alguns dels projectes en què la consultora està implicada actualment a Llatinoamèrica. Al

Perú, participa en l'estudi de viabilitat d'un pla nacional intermodal de logística. Un projecte de volada semblant s'està dissenyant a l'Equador, i també disposa de l'assessorament d'ALG, que també prestarà

el seu consell expert per a un altre pla nacional de plataformes logístiques a Colòmbia. Com reconeix Rojas, la vocació d'ALG "és ser un referent al món en la consultoria de transport i logística". També ha estat important la volada dels projectes que s'emmarquen en el sector marítim. ALG ha treballat per a operadors de terminals marítims, o en grans projectes de privatització, com ara el del port del Callao, al Perú. En el camp del ferrocarril, cal anotar que ALG ha fet a Mèxic l'avaluació de l'adquisició d'una gran empresa ferroviària per part d'un grup inversor. Al mercat interior, ha estat important l'estudi de mercat sobre la plataforma intermodal del Far, a Vilamallà (Gironès), per encàrrec de Cimalsa i el Port de Barcelona.

**FINIS A DUBAI.** El procés d'internacionalització d'ALG ha tingut com a primera estació els estats llatinoamericans, "en projectes que tenien el suport d'organismes multilaterals com ara el Banc Mundial (BM) i el Banc Iberoamericà de Desenvolupament (BID). Val a dir que el 50% dels nostres projectes es realitzen a Iberoamèrica, i no fa pas gaires anys gairebé tots". Aquesta singladura es va iniciar l'any 1996 a Veneçuela, i ara ALG disposa d'oficines a Mèxic DF, Caracas, Bogotá, Lima i São Paulo. Però ara l'activitat de l'empresa també es localitza al continent africà, on ALG, també de la mà del BM, ha donat la seva empremta a projectes realitzats a Botswana, Sud-àfrica i Angola. Altres àrees d'interès són Àsia, amb projectes al Nepal, Índia i Bangladesh i el golf Pèrsic, on l'empresa fa un any va obrir oficina a Dubai i ara vol explorar mercats com Oman, encara poc conreats per la consultoria europea.

## AVIACIÓ

### Nom propi en helicòpters

ALG ha estat un dels grans animadors a Catalunya en la construcció d'heliports, des de la seva condició de consultor. De fet, aquest soci de la plataforma BAiE compta amb una àrea de consultoria especialitzada en aquest camp, Helicomplet, que afegeix a les tasques d'avaluació de projectes

les d'enginyeria. Com assegura Joan Rojas, "hem estat pioners en el desenvolupament d'heliports elevats a Catalunya". La seva tasca d'assessoria ha estat al darrera de projectes tan rellevants com els heliports del RACC, Fira de Barcelona i els més recents dels hospitals de Sant Pau i Igualada.