

Compact Habit prepara la seva sortida al mercat exterior

CREIXEMENT. La firma, que ha innovat en la industrialització de la construcció, va donar entrada a Avançsa el passat desembre per impulsar l'internacionalització mentre guanya terreny a Catalunya amb nous projectes

BERTA ROIG
CARDONA

El 2004 el president de Constructora d'Aro, Josep Tragant, feia realitat un somni amb la constitució de Compact Habit, una iniciativa pionera en el sector per posar en marxa un nou model de negoci basat en la construcció industrialitzada a través de mòduls volumètrics de formigó armat totalment acabats i equipats en fàbrica. En altres paraules, ajuntar construcció i cadena de muntatge, dos conceptes que semblaven de mons diferents.

Des d'aleshores la feina de recerca i desenvolupament ha estat intensa i no va ser fins l'estiu passat que va començar a produir a la fàbrica que té a Cardona (Bages).

De moment el recorregut d'aquesta empresa és curt, però el passat desembre va rebre un important impuls amb l'entrada de la Generalitat en el seu accionariat, a través d'Avançsa, que va obtenir el 14% de la companyia. El compromís de permanència és de cinc anys, i en aquest temps, explica el director general de Compact Habit, Josep Armengol, "hem de desenvolupar el nostre pla d'internacionalització".

SOCIS LOCALS. L'objectiu de la firma és exportar el seu *know-how* a través d'acords amb empreses locals, "ja sigui creant noves societats en les quals nosaltres participem o directament a través d'aquests socis locals", explica Armengol.

Tot i que encara es troba en fase d'estudis previs, Armengol reconeix que ja han rebut algunes sol·licituds d'agents de països en vies de desenvolupament d'àrees com el nord d'Àfrica o Sud-amèrica, zones on el model de construcció de Compact Habit pot tenir un

COMPACT HABIT

FACTURACIÓ

10 M €

TREBALLADORS

25

CONSTITUCIÓ

2004

● Compact Habit es va constituir el 2004 però no va ser fins l'any passat que va iniciar la fabricació. Hi treballen 25 persones, tot i que en puntes de producció la plantilla es pot ampliar fins als 60 treballadors. Els mòduls que fabriquen poden anar dels 30 als 75 metres quadrats.



Josep Armengol davant la línia de producció de la fàbrica de Cardona. ORIOL DURAN

especial atractiu. "Et permet donar resposta en poc temps a grans necessitats d'habitatge", explica.

La prova d'això s'ha vist aquest passat mes de juliol a Banyoles (Pla de l'Estany), on l'empresa va muntar en tan sols tres dies un edifici de 30 habitatges protegits promogut per l'Incasòl. Prèviament la firma havia fabricat els 32 mòduls de l'edifici a la seva factoria de Cardona, i després els havia traslladat amb tràilers fins a la ciutat gironina.

Precisament el cost del transport fa que l'abast geogràfic de la fàbrica sigui limitat, ja que a distàncies superiors als 500 quilòmetres els preus deixen de ser competitius. Per això una de les vies de creixement que vol implantar l'empresa és l'entrada en nous mercats amb socis locals.

A banda de l'atractiu en la rapidesa de la construcció —es pot reduir el temps d'un projecte de 24 a 6 mesos— Compact Habit també vol vendre qualitat en aquest salt a l'exterior. "El valor afegit que aportem en

eficiència i productivitat també ens fa atractius per anar a mercats europeus o als Estats Units", destaca Armengol.

De moment en el currículum de Compact Habit hi figura ja una residència socio sanitària d'uns 36 mòduls a Reus, encarregada per l'ajuntament de la ciutat, i el projecte de Banyoles.

En cartera, però, hi ha al-

tres projectes destacats com les residències universitàries per a la Universitat de Girona (70 habitatges), per a la UPC a Sant Cugat (amb 57 habitatges), i una tercera a Manresa (67 habitatges). A més, l'empresa preveu entregar també en els propers mesos 84 mòduls per a consultoris mèdics dins el projecte d'ampliació de l'Hospital Josep Trueta de Girona.

Armengol reconeix que fins ara el seu perfil de client s'ha concentrat molt en el sector públic, entre d'altres coses, diu, "perquè és més fàcil que siguin justament les administracions públiques les que apostin per un model nou de construcció com el que oferim nosaltres".

A més, la crisi tampoc ha ajudat en aquests inicis i a la firma també li ha resultat

complicat guanyar projectes privats en un moment en què la majoria dels promotors han parat les inversions.

De cara als propers mesos, el panorama es presenta desigual. D'una banda, Compact Habit té sobre la taula les primeres ofertes del sector privat per a projectes d'oficines i fins i tot per a un complex turístic, però d'altra banda Armengol es mostra prudent per l'evolució de la inversió

En cinc anys també preveu haver triplicat la seva capacitat productiva

pública davant les retallades dels plans d'austeritat. "De moment no hem patit la cancel·lació de cap projecte, però en el cas de la residència de Manresa estem a l'espera de tancar la via de finançament", destaca.

A pesar de les incerteses pròpies del context de crisi, Compact Habit preveu tancar aquest 2010 amb una facturació de 10 milions d'euros (l'any passat, el primer en comercialització, va reportar unes vendes de prop d'un milió). Per al proper exercici Armengol confia poder assolir els 12 milions d'euros.

AMPLIACIÓ. Si els projectes es van consolidant, l'empresa també té previst ampliar la capacitat de producció de la seva fàbrica. Ara poden treure dos mòduls per dia, però podrien arribar a 3 amb la màquina que tenen instal·lada. En cinc anys l'objectiu és comptar amb tres màquines. Per assumir totes aquestes inversions, la firma no veu necessari ampliar l'entrada de nous socis tot i que Armengol tampoc descarta aquesta opció.

AVANTATGES

Un model més eficient, barat i segur

Henry Ford no va inventar res de nou, però fa 100 anys va tenir l'habilitat d'unir dues coses que aleshores ja existien: l'automòbil i la cadena de producció. El resultat va ser revolucionari i segurament també va servir d'inspiració al fundador de Constructora d'Aro, Josep Tragant, a l'hora

de buscar una manera més racional i eficient d'abordar la construcció. En aquest cas el resultat va ser el sistema que es coneix com a EMEII (Edificació Modular Integral Industrialitzada). Els avantatges, expliquen des de Compact Habit, són evidents. El sistema millora l'aïllament acústic, l'eficiència

energètica i per tant la sostenibilitat. A més millora la productivitat reduint els terminis fins a un 70%. El fet de no haver de treballar a peu d'obra sinó a la fàbrica redueix considerablement l'impacte climatològic i la sinistralitat laboral. Tot plegat comporta una reducció de costos important.