

Masias Recycling estrena la filial al Regne Unit i prepara la de Turquia

INTERNACIONALITZACIÓ. La fabricant gironina d'equips per al tractament de residus sòlids accelera la seva expansió als mercats forans en veure que l'estancament del mercat intern es converteix en una "aturada brutal"

JOAN POYANO
CELrà

Masias Recycling, empresa amb fàbriques a Celrà i Sant Joan les Fonts, especialitzada en la fabricació i instal·lació d'equips per al tractament de residus sòlids, potenciarà la seva presència internacional amb la posada en funcionament abans de final d'any d'una filial al Regne Unit. Els següents passos previstos en aquest procés d'internacionalització seran l'obertura de filials a Turquia —s'intentarà fer-ho també abans que acabi el 2010— i posteriorment al Brasil i a França.

L'empresa ha construït instal·lacions de reciclatge en una desena de països, però es vol accelerar l'ampliació del negoci internacional —ara el mercat espanyol representa entre el 35% i el 40% del total, i el segon en importància és el portuguès, on té una quota de mercat del voltant del 80%—, a la vista que la frenada de comandes catalanes i espanyoles ha estat més forta del que es calculava. "Les constructores adjudicatàries de les plantes de reciclatge aturen els projectes a l'espera de trobar finançament just quan han fet el mínim d'obres perquè no els puguin retirar la contracta, i no encarreguen la maquinària", explica Jordi Sala, director general de l'empresa. Aquesta parada brutal de les comandes ha portat que, tot i que es preveia que l'any pitjor de la crisi seria el 2011, ja que el 2010 s'aguantaria amb les feines compromeses, a hores d'ara s'estigui molt lluny dels 35 milions d'euros que es van facturar el 2009.

A banda dels canvis provocats per la crisi econòmica, l'empres n'ha emprès d'altres per mirar de treure més profit de la seva experiència en la construcció de maquinària. "T'encarre-

MASIAS RECYCLING

FACTURACIÓ 2009

35 M€

PLANTILLA

120

ANY DE FUNDACIÓ

1994

● El grup Masias té l'origen en la fundació per part d'Esmeragdo Masias, l'any 1941, de Talleres Maisas, empresa dedicada al començament a la construcció, a les fàbriques de Sant Joan les Fonts, d'assortiments de cardes per proveir les indústries del tèxtil. Amb les successives crisis del sector, i sense abandonar l'activitat original, el grup va enfocar la producció de béns d'equip cap a la maquinària de reciclatge de residus sòlids urbans.

guen una planta, i quan l'entregues t'ha quedat un marge petit, molt menor dels que podem aconseguir oferint al client el cycle complet", diu Sala. Per això les activitats de les empreses s'han distribuït en tres divisions: la de fabricació de maquinària, la d'enginyeria de plantes (per projectar amb el client instal·lacions noves o la modernització de les existents) i la de serveis postvenda (programes de manteniment, sistemes de control i automatització, recanvis, assistència tècnica...).

S'ha triat el Regne Unit per obrir-hi la primera filial per les possibilitats de negoci que representa que aquest país s'hagi proposat el repte de reciclar tots els residus i que només acabin a l'abocador menys del 10% de les escombraries. Pel que fa a Turquia, l'oportunitat rau en el fet



El director general de Masias Recycling a la planta de Celrà. IMMA BOSCH

que aquest país entra en la fase de reciclar deixalles abans d'abocar-les, després d'haver arreglat els problemes de les aigües residuals i el dels abocadors incontrolats. En una situació semblant està el Brasil,

mercat en el qual Masias confia tenir avantatges en relació amb els competidors gràcies a la referència de la seva posició a Portugal. L'obertura de filials a l'exterior no implica que s'hi traslladi producció:

s'hi obriran oficines tècniques i de venda amb personal del país, però "la fabricació i disseny es continuaran fent a Celrà i a Sant Joan les Fonts, perquè del que es tracta és de trobar més feina per a les plantes gironi-

nes", assegura Sala.

Una altra empresa del grup, Masias Maquinaria, manté l'activitat original, i es dedica a l'enginyeria, fabricació d'equips i components electromecànics per al processament de fibres tèxtils i lliurament de límits de fabricació del sector del descans i de la llar. També presta serveis d'enginyeria i consultoria i subministrament de recanvis i peces de desgast. Disposa de filials a Mèxic.

El 2006 es va crear MRC (Masias Rovira Caldereria), inversió al 50% amb Caldereria Rovira de Celrà, proveïdor amb el qual té relació des que l'any 1960 va començar a encarregar-li la fabricació d'elements de caldereria. L'any passat va estrenar una nova planta a Celrà, amb una inversió de 9 milions d'euros que li va permetre triplicar la capacitat de producció.

CONTRACTES DIFÍCILS

Referent mundial infravalorat a casa

Sala exemplifica la duresa del tracte amb els contractistes explicant els casos de dues plantes de reciclatge, ambdues dins el nostre territori. a Mentre que en una d'elles es va encarregar la maquinària a l'empresa gironina, per les seves referències de qualitat i garantia d'èxit en l'elecció, en l'altra,

també a Catalunya s'ha contractat a una empresa alemanya que segons la qualificació d'aquell país es troba per sota de la de Masias. "A Alemanya no s'expliquen que a Catalunya facin l'encàrrec a aquesta empresa, que no té referències en aquests tipus d'instal·lacions i que al seu propi país

perdia davant nosaltres", explica.

A Alemanya, Masias té com a partners a Weima Amandus Kahl, amb els qual ha iniciat un programa de col·laboració en plantes de reciclatge claus en mà, i Eggersman, líder en el segment de les tecnologies del reciclatge i compostatge i metanització en túnels.