

EMPRESSES

L'IUCT crea una 'spin off' de biotecnologia i planeja crear-ne dues més cada any

CREIXEMENT. La firma dedicada a la innovació i el desenvolupament tecnològic ha redefinit l'estructura de l'empresa per rendibilitzar els coneixements

ANNA PINTER
BARCELONA

L'Institut Universitari de Ciència i Tecnologia (IUCT), un centre d'innovació i desenvolupament tecnològic per al sector químic i farmacèutic del grup Clade, ha creat una *spin-off* per explotar una de les seves patents en el camp de la biotecnologia industrial. La nova firma, de la qual l'IUCT tindrà una participació del 30% del capital, s'ha creat sota el nom Plasmia Biotech i està presidida per Jordi Martínez, membre del consell d'administració d'algunes empreses com Puleva Biotech, i emprenedor de diverses empreses del sector de la salut.

Plasmia Biotech és el punt de partida d'un pla de creixement en el qual s'ha embarcat l'IUCT i que ha d'ajudar la companyia a convertir-se en un generador d'empreses i en una firma que creixi per sobre dels dos dígits entre el 2011 i el 2015.

El seu director general, Josep Castells, avança: "Volem obrir noves estratègies d'exploració amb totes les patents que hem desenvolupat". La intenció és constituir una mitjana d'una o dues *spin-off* a l'any de les quals l'IUCT tindrà una participació entre un 30% i un 70%. Aquestes empreses derivades s'ocuparan doncs d'explorar industrialment i comercialment descobriments de l'IUCT als quals fins ara no podien fer seguiment perquè la seva activitat principal és la recerca. Amb aquesta fórmula l'IUCT obre la porta a la participació d'inversors institucionals, capital risc,

IUCT
FACTURACIÓ 4,3 M€
TREBALLADORS 45
ANY CREACIÓ 1997
● La companyia, amb seu a Mollet del Vallès (Vallès Oriental), és un dels 13 membres que té el grup cooperatiu Clade. L'IUCT, tot i que no és cooperativa, té un model d'empresa basat en les persones que promulga Clade, en què els seus valors principals són la participació de les persones a l'empresa.

etc de manera diferenciada en cadascun dels projectes.

Per assolir aquesta i d'altres ambicioses fites que té en cartera l'IUCT ha redefinit la seva estructura empresarial. Dilluns 4 d'octubre passat va signar la creació d'IUCT Corporation, l'empresa *holding* que agruparà totes les empreses participades.

D'IUCT Holding dependran ara tres divisions (actualment participades al 100% per l'empresa mare i que no descarta incorporar inversors més endavant).

La primera divisió és la branca de creació i transmissió de coneixement, IUCT SA, que s'ocuparà del que realitzava l'IUCT fins ara. Està dedicada al desenvolupament tecnològic, la innovació i la investigació científica per crear i implantar noves tecnologies i productes per al sector

químic, biotecnològic, farmacèutic entre d'altres.

Aquesta àrea de negoci ja està desenvolupant diferents projectes científics i tecnològics mitjançant *joint ventures*. Una d'aquestes aliances d'empreses és HT-Vascular, que s'ha creat amb una empresa *biotech* catalana. L'altra és Disc-Screen, constituïda amb una *biotech* finlandesa. I per últim, Cetegen, creada amb un consorci de cinc socis de tot l'Estat. "Esperem que alguns d'aquests projectes es transformin en *spin-off* per explotar la tecnologia desenvolupada en breu", afegeix Castells.

EMPRÈN. La segona branca que penja d'IUCT Corporation és IUCT Emprèn SL i és de la qual ha nascut Plasmia Biotech i la que ha de promoure la creació de noves *spin-off* que ajudin a impulsar els descobriments de la primera divisió. Josep Castells considera que totes aquestes permetran canalitzar i donar sortida comercial més ràpida als descobriments.

PATRIMONIAL. La tercera divisió s'ocuparà de desenvolupar, gestionar i explotar els immobles que tingui el grup. Entre ells hi haurà la nova seu que tenen pendent construir i hi ha prevista una inversió de 6 milions d'euros.

Josep Castells explica que tot i que esperaven haver engegat ja les obres, les limitacions de finançament actual han fet retardar la construcció.

Per llançar aquest pla d'expansió de l'empresa amb certes garanties financeres, l'IUCT va demanar un crèdit participatiu



Josep Castells, en un dels laboratoris de la companyia. ROBERT RAMOS

A principis del 2011 definiran l'estratègia per entrar al mercat dels EUA

d'un milió d'euros a Enisa, una empresa pública que depèn del Ministeri d'Indústria. El crèdit s'ha assignat en dos tram, la meitat a final de juliol i la resta arribarà el desembre.

A més a més, aquest darrer any l'empresa ha fet una ampliació de capital de

0,2 milions d'euros.

Castells explica que ja que aquest pla d'expansió busca dinamitzar l'exploració del *know-how* i les patents de l'IUCT, han reforçat tota l'estructura comercial. "Hem incrementat la plantilla de comercials a Mollet i a més hem decidit engegar un nou departament especialitzat", explica Castells. Aquest nou centre amb seu a Madrid s'ocuparà de la llicència de les patents pròpies (el que es coneix com a Licensing Out Unit).

Les aspiracions de creixement tenen també un contingut internacional.

La firma ha focalitzat la seva experiència a l'exterior en tres dels millors mercats del sector químicofarmacèutic: el Japó, els EUA i França. Al Japó, on ja hi són presents amb un acord de distribució amb una companyia local, han reforçat l'activitat comercial.

Per a principis del 2011 l'IUCT preveu tenir definida l'estratègia per penetrar en el mercat nord-americà, el primer del món del sector farmacèutic. I a més, la companyia ha entrat en un procés d'acreditació a França per convertir-se en un laboratori homologat per realitzar projectes d'R+D per a empreses franceses. Aquesta qualificació els permetrà beneficiar-se de les desgravacions fiscals que concedeix el país veí per a empreses de les característiques de l'IUCT.

La firma creada l'any 1997 ha treballat per a més de 550 empreses, per a les quals ha fet projectes d'investigació i desenvolupament. Al 2009 va facturar 4,1 milions d'euros, un 3,3% més que un any abans. L'empresa dona feina a 45 persones, el 90% de les quals són llicenciats i doctors.

LA FORÇA DE L'EMPRESA

Set patents més a la vista

L'IUCT és una empresa que ajuda a millorar les dades de l'R+D privada a les estadístiques. Només ells han desenvolupat 17 patents internacionals de les quals 9 han estat sol·licitades els darrers 12 mesos.

Segons el seu director general, es preveu que

se sol·licitin 6 o 7 patents internacionals el proper semestre.

De les 17 patents 2 ja estan llicenciades a la multinacional alemanya COGNIS, es tracta de nous dissolvents verds útils en el sector del desengreixat de metalls i més respectuosos amb el medi ambient.